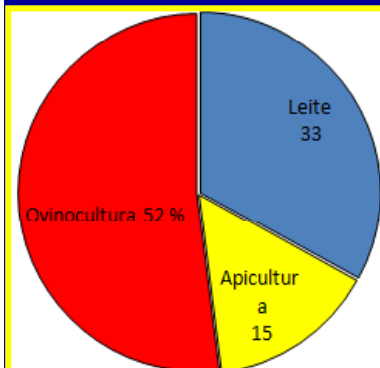




Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



Gestão e análise financeira na ovinocultura de corte



Djalma de Freitas

Zootecnista – Doutor em Produção Animal

Diretor Técnico PlanGesPec

ProOvinos – SENAR/FAMASUL Campo Grande/MS – junho/2012



Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



PlanGesPec
Planejamento e Gestão Pecuária

Objetivos

- Pensar na ovinocultura como negócio
- Desmistificar custos de produção e tomada de decisão
- Apresentar ferramentas de gestão



Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



PlanGesPec
Planejamento e Gestão Pecuária

Financeiro x Gerencial

✓ Qual a rentabilidade da ovinocultura????

$$\text{Rentabilidade} = \frac{\text{Resultado anual}}{\text{Patrimônio líquido}}$$

$$\text{Produtividade} = \text{produto/área/tempo}$$



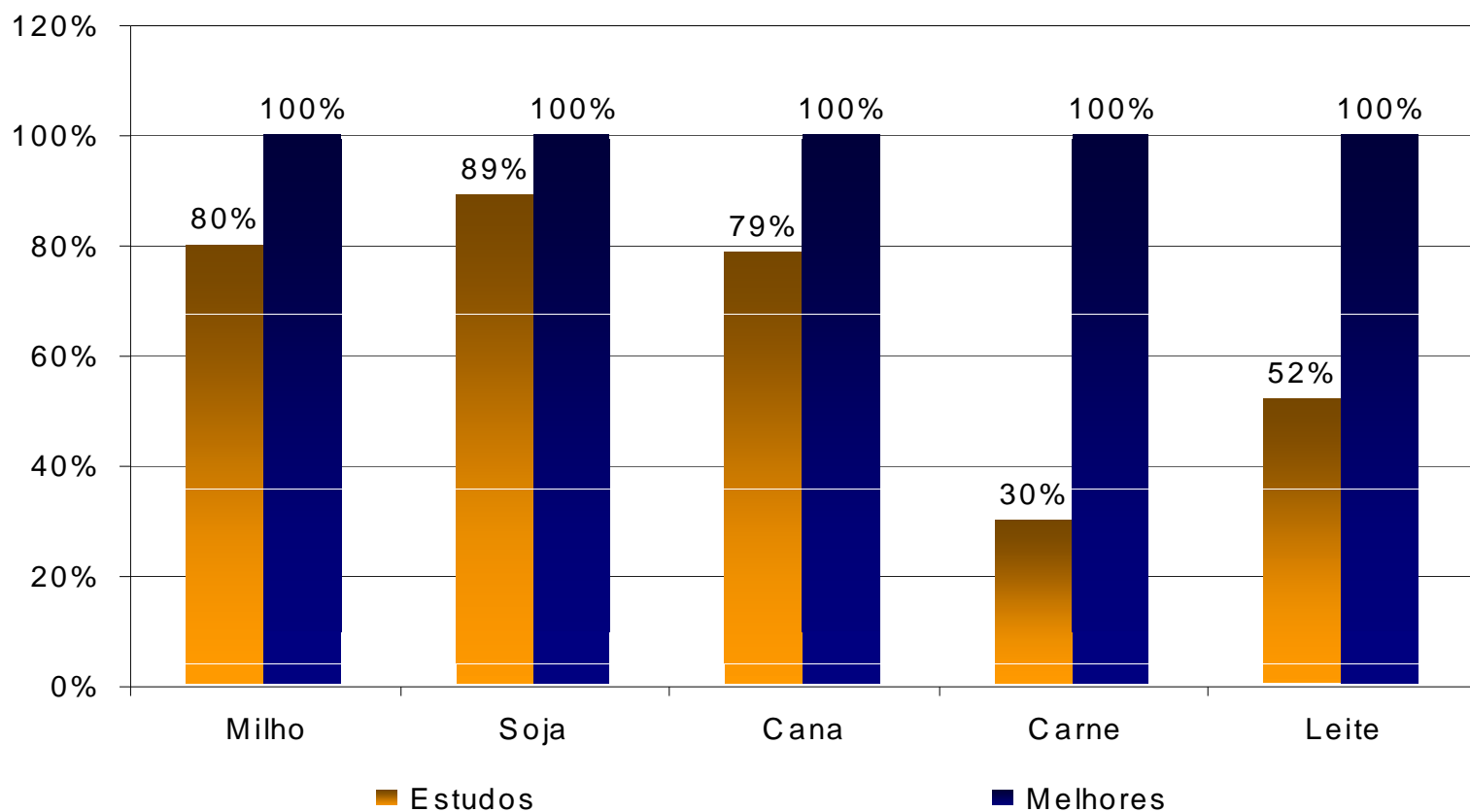
Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



PlanGesPec
Planejamento e Gestão Pecuária

Produtividade e atividade ...

Comparação relativa entre a produtividade das empresas consideradas nos estudos e as maiores médias comerciais conseguidas no mercado : maiores produtividades = 100





Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



PlanGesPec
Planejamento e Gestão Pecuária

Ovinos.... Estudo de caso

- Grupo de produtores muito ativos
- Dados coletados em 2009 e 2010



Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



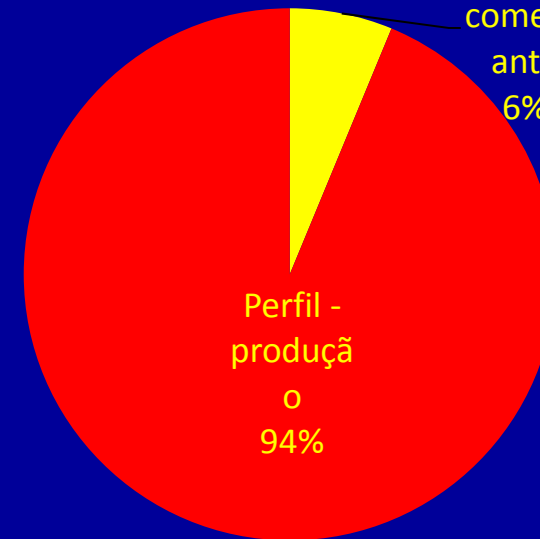
Dados das entrevistas

- ✓ 16 entrevistas, atendidos por projeto;
- ✓ 94 % são produtores e 98,13 % do rebanho é p/ carne

Genética
- % do
rebanho
; 1,88



Perfil -
comerci
ante
6%





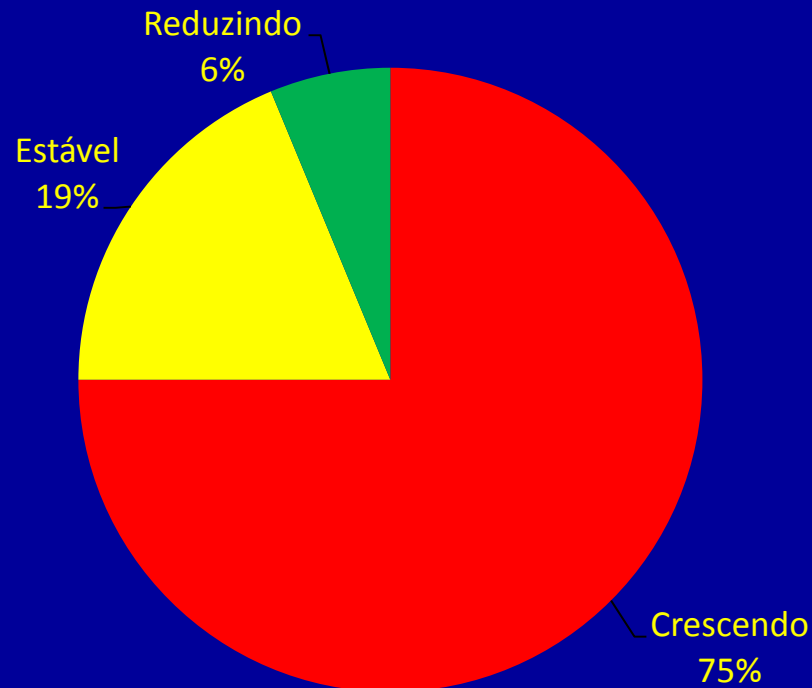
Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



PlanGesPec
Planejamento e Gestão Pecuária

Dados das entrevistas

- ✓ 75 % crescendo o rebanho
- ✓ 7,8 anos é a média de tempo na atividade



✓ 393 ha total e média de 24,55 ha, sendo 11% reservado as capineiras.

✓ 49 % é o faturamento médio da atividade nas propriedades



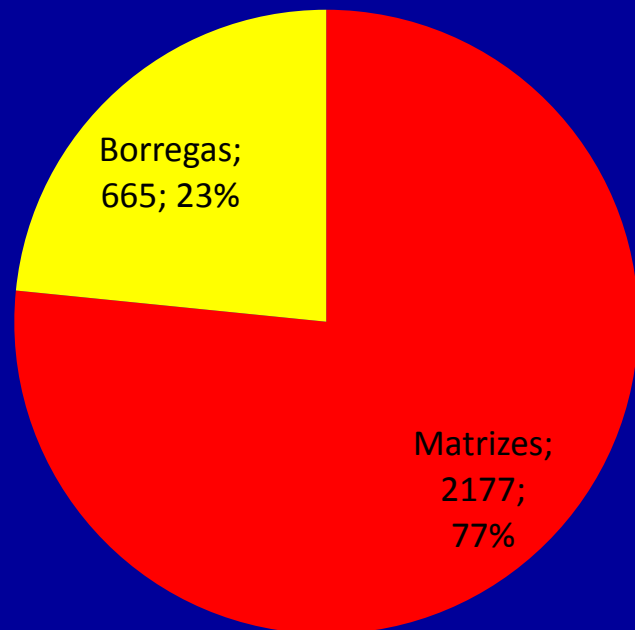
Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



PlanGesPec
Planejamento e Gestão Pecuária

Dados das entrevistas

- ✓ 2.842 matrizes
- ✓ A incorporação de borregas é de 23 % e o descarte é de 5,03 %. Rebanho em crescimento.... Potencial para 4.200 matrizes



- ✓ 967 cordeiros é o total comercializado no ano, com peso médio de 30,45 kg.
- ✓ Descarte foi de 143 (5,03%) animais, com peso de 46,05 kg



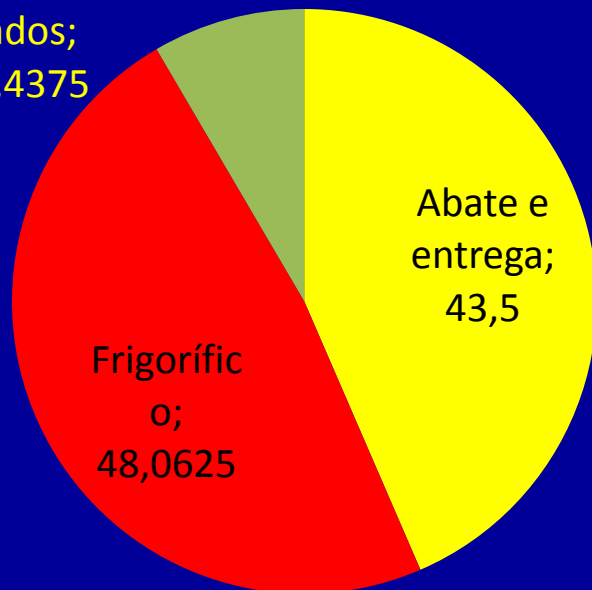
Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



Dados das entrevistas

✓ 48 % comercialização é com frigoríficos –
profissionalização da cadeia

Desmamados;
8,4375



✓ 8 % desmamados, início de
especialização

✓ 43,5 % Informalidade em
queda



Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



PlanGesPec
Planejamento e Gestão Pecuária

Dados das entrevistas

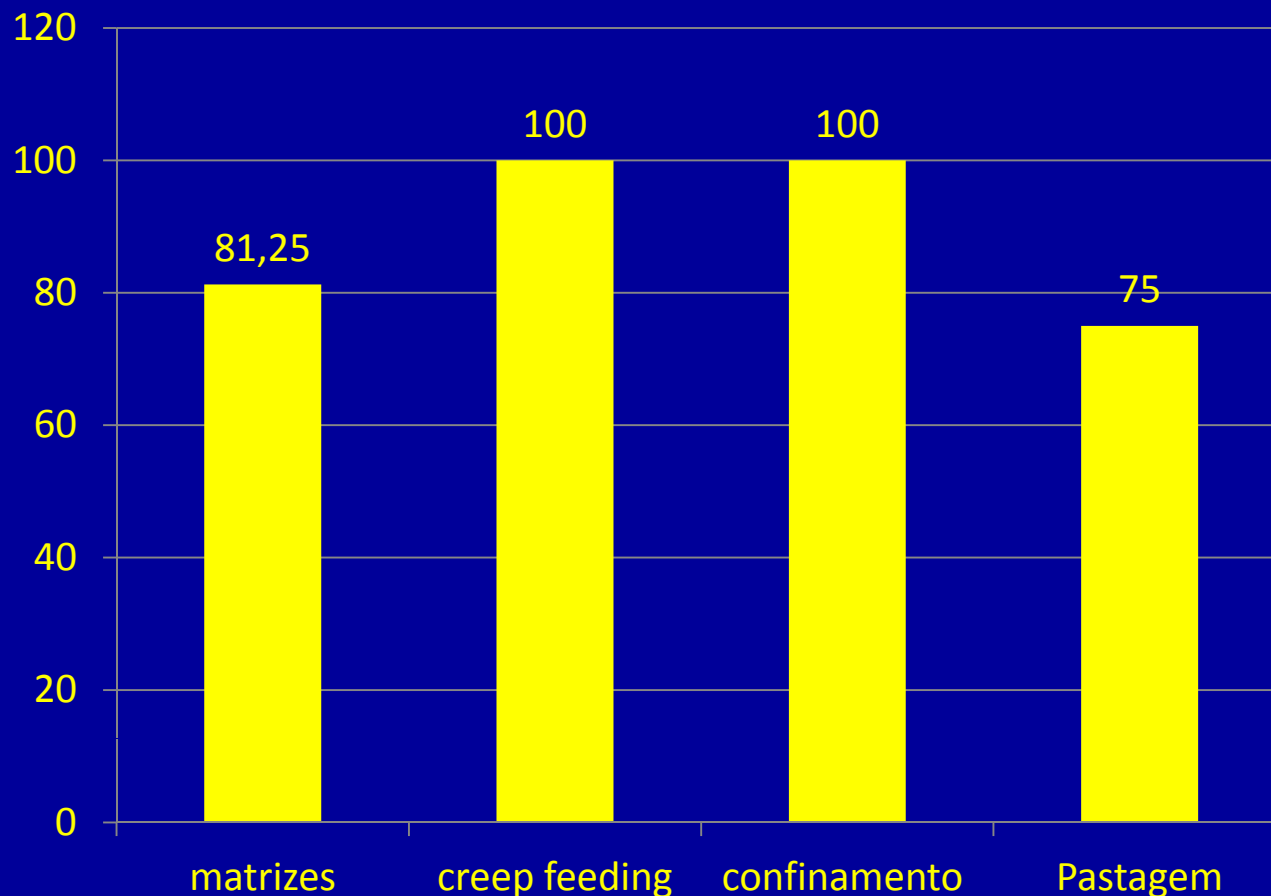
- ✓ Índices médios e preços.
- ✓ Adotam tecnologia....
- ✓ Medem os resultados????

Preço de venda cordeiro (R\$/kg)	7,52
Preço de venda descarte(R\$/kg)	4,92
Peso ao nascer (kg)	3,94
Idade de abate (dias)	137,41
Idade a desmama (dias)	77,71
Peso a desmama (kg)	19,22
GPD	0,197



Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura

Utilização de tecnologia



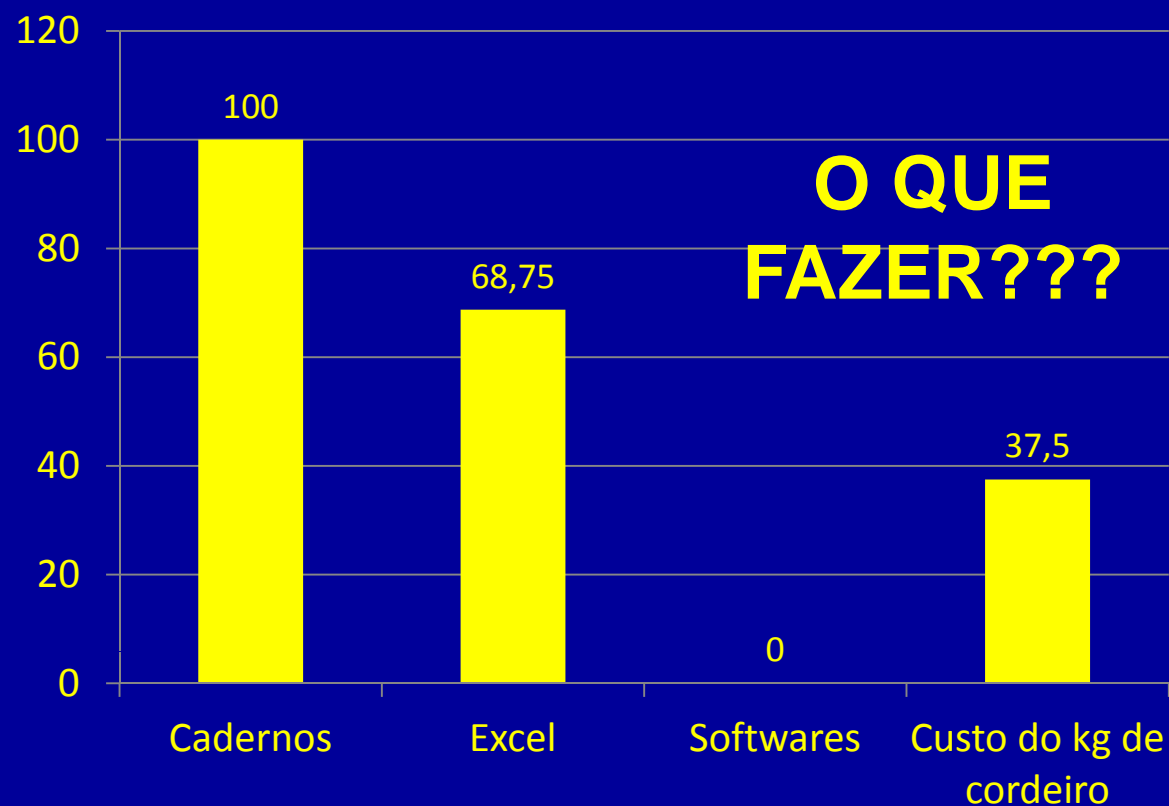
✓ Adotam tecnologia...
✓ Quantos mensuram adequadamente sua incorporação??



Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



Dados financeiros



✓ Dos 37,5 % que “sabem” o custo, os valores variaram entre R\$ 3,20 a R\$ 12,00, com média de R\$ 5,59



Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



PlanGesPec
Planejamento e Gestão Pecuária

Coleta organizada

Planilha 2010

2009

Código	Grupo de Contas	Total - R\$	%	SI	%	%-SI
1	Mão-de-obra	R\$ 23.030,32	25,5%	35,0%	32,5%	37,72
2	Administrativos	R\$ 4.920,25	5,5%	7,5%	8,9%	10,35
3	Alimentação animal	R\$ 18.638,94	20,7%	28,3%	24,0%	27,92
4	Medicamentos e vacinas e vermifugos	R\$ 7.120,07	7,9%	10,8%	5,6%	6,46
5	Insumos Agropecuários	R\$ 2.856,30	3,2%	4,3%	4,3%	5,05
6	Diesel e Lubrificantes	R\$ 3.726,75	4,1%	5,7%	4,4%	5,15
7	Manutenção de Maquinas e Equipamentos	R\$ 2.046,58	2,3%	3,1%	2,1%	2,40
8	Manutenção de Benfeitorias e Instalações	R\$ 3.324,93	3,7%	5,1%	2,4%	2,84
9	Despesas de comercialização	R\$ 112,21	0,1%	0,2%	1,8%	2,11
10	Investimentos em Animais	R\$ 14.106,20	15,6%		10,9%	
11	Investimentos (infra estrutura)	R\$ 10.320,16	11,4%		3,0%	
12	Vendas Kg vivo/categoria	R\$ 45.409,03				
*	Resultado mensal da atividade	-R\$ 44.793,68				



Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



PlanGesPec
Planejamento e Gestão Pecuária

Aplicando no dia a dia . . .

Dados consolidados de jan a mar/2010

Grupo de Contas	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO
Mão-de-obra	R\$ 6.742,94	R\$ 7.272,94	R\$ 9.014,44
Administrativos	R\$ 1.745,40	R\$ 1.291,97	R\$ 1.882,88
Alimentação animal	R\$ 3.787,32	R\$ 5.096,54	R\$ 9.755,08
Medicamentos e vacinas e vermifugos	R\$ 1.121,76	R\$ 3.058,16	R\$ 2.940,15
Insumos Agropecuários	R\$ 548,00	R\$ 1.866,70	R\$ 441,60
Diesel e Lubrificantes	R\$ 1.464,59	R\$ 985,15	R\$ 1.277,01
Manutenção de Maquinas e Equipamentos	R\$ 916,18	R\$ 510,00	R\$ 620,40
Manutenção de Benfeitorias e Instalações	R\$ 1.276,12	R\$ 1.340,55	R\$ 708,26
Despesas de comercialização	R\$ 57,21	R\$ -	R\$ 55,00
Investimentos em Animais	R\$ 1.439,61	R\$ 150,00	R\$ 12.516,59
Investimentos (infra estrutura)	R\$ 3.462,86	R\$ 4.825,62	R\$ 2.031,68
Vendas Kg vivo/categoria	R\$ 8.027,70	R\$ 18.978,13	R\$ 18.403,20
Resultado mensal da atividade	-R\$ 14.534,29	-R\$ 7.419,50	-R\$ 22.839,89



Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



PlanGesPec
Planejamento e Gestão Pecuária

Para que serve ???

Grupo de Contas	Jan	Fev	Mar	Total - 2010	%	Média	R\$/matriz
Mão-de-obra	6.742,94	7.272,94	9.014,44	23.030,32	35,01%	7.676,77	4,53
Administrativos	1.745,40	1.291,97	1.882,88	4.920,25	7,48%	1.640,08	0,97
Alimentação animal	3.787,32	5.096,54	9.755,08	18.638,94	28,34%	6.212,98	3,66
Medicamentos e vacinas e vermifugos	1.121,76	3.058,16	2.940,15	7.120,07	10,82%	2.373,36	1,40
Insumos Agropecuários	548,00	1.866,70	441,60	2.856,30	4,34%	952,10	0,56
Diesel e Lubrificantes	1.464,59	985,15	1.277,01	3.726,75	5,67%	1.242,25	0,73
Manutenção de Maquinas e Equipamentos	916,18	510,00	620,40	2.046,58	3,11%	682,19	0,40
Manutenção de Benfeitorias e Instalações	1.276,12	1.340,55	708,26	3.324,93	5,05%	1.108,31	0,65
Despesas de comercialização	57,21	-	55,00	112,21	0,17%	37,40	0,02
Investimentos em Animais	1.439,61	150,00	12.516,59	14.106,20		4.702,07	2,77
Investimentos (infra estrutura)	3.462,86	4.825,62	2.031,68	10.320,16		3.440,05	2,03
Vendas Kg vivo/categoria	8.027,70	18.978,13	18.403,20	45.409,03		15.136,34	
Resultado mensal da atividade	-14.534,29	- 7.419,50	-22.839,89	- 44.793,68		-14.931,23	
Matrizes em média - 2010	1.696,3						



Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



Gestão Financeira



Compro cordeiros
R\$ 5,00/kg PV

Isso é bom ??

Como saber ??

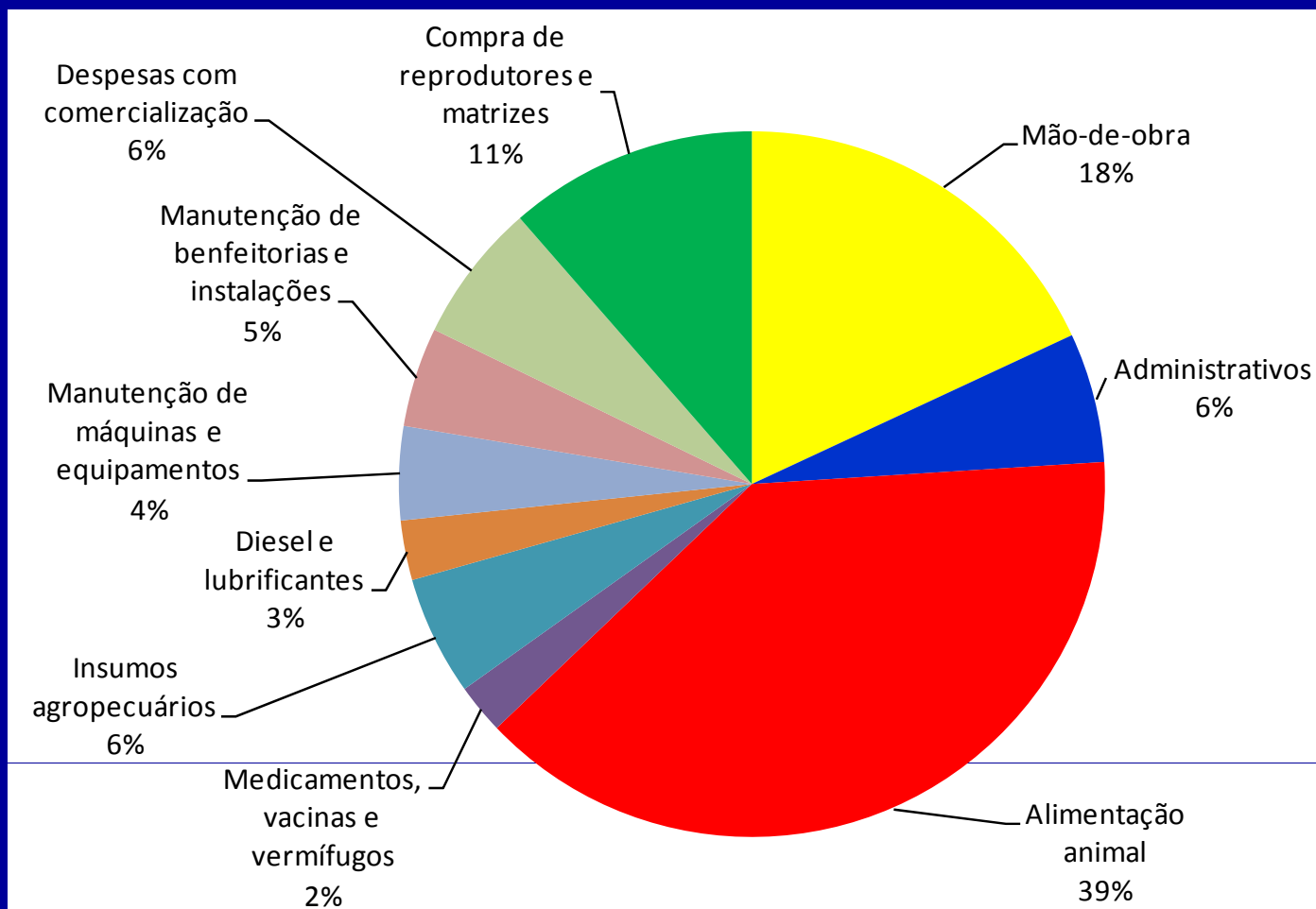
ANOTANDO TUDO!!!!



Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



Por que anotar?



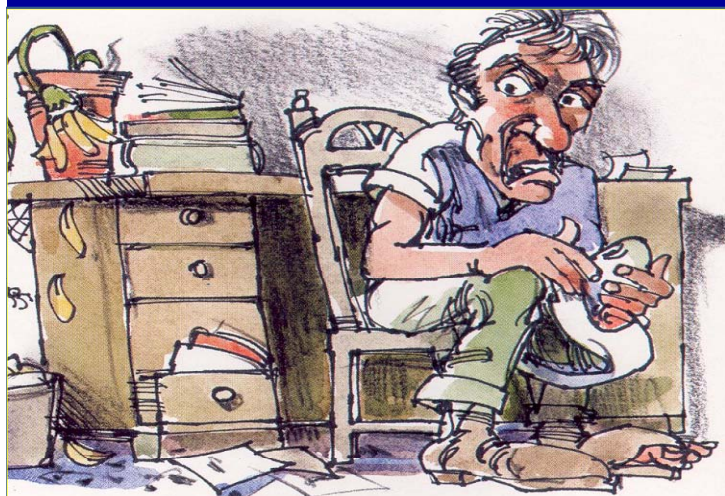
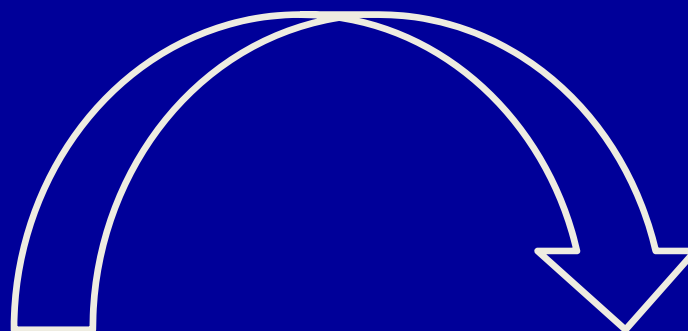
- ✓ Para ter o negócio na mão!!!
- ✓ Tomar decisões acertadas
- ✓ Enfim, ganhar + dinheiro.



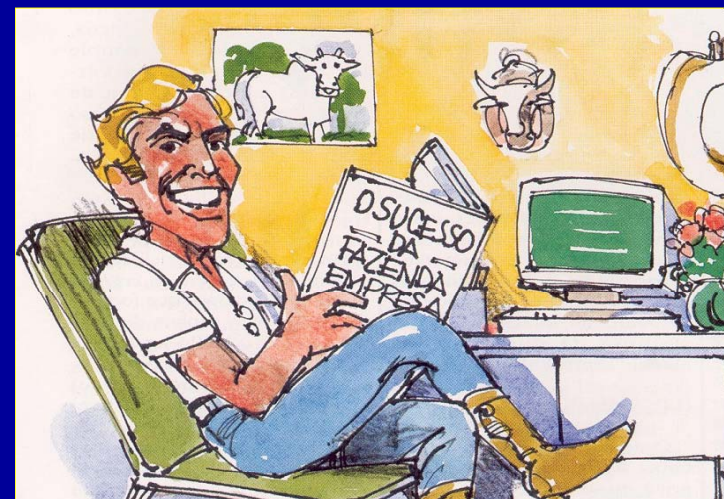
Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



Mudança de postura!!!



Produtor rural - antigo



Empresário rural - atual



Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



Gestão do negócio

Conhecer e entender do negócio para tomar decisões



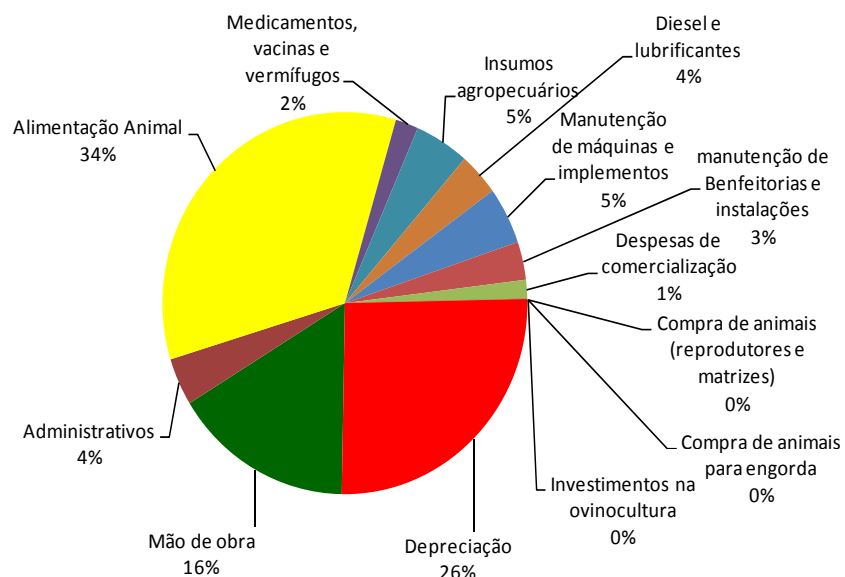


Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura

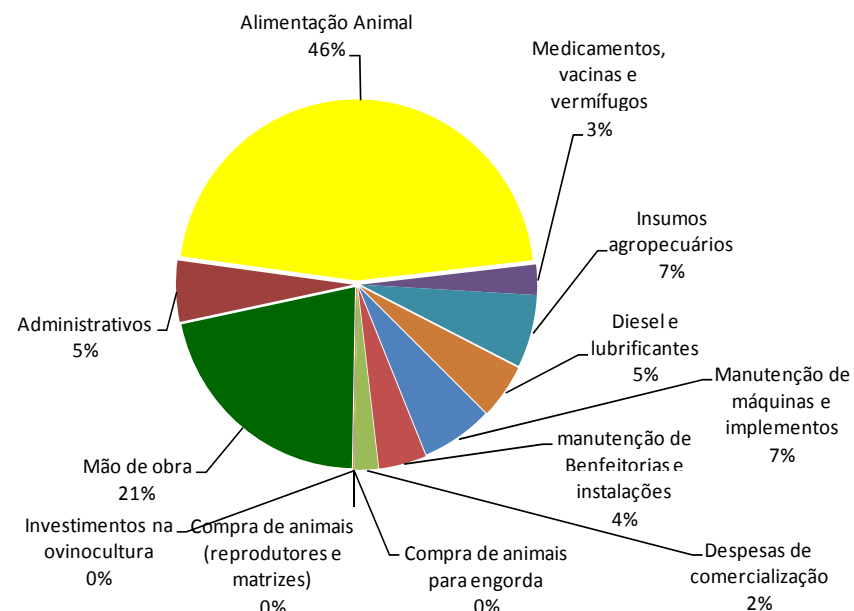


Gestão financeira

Ideal = Custo



Possível = Caixa



“O ótimo é inimigo mortal do feito....”



Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



PlanGesPec
Planejamento e Gestão Pecuária

Vamos trabalhar....

Saiba onde está indo seu dinheiro!!!



Como ???

- ✓ Organizando a coleta de dados;
- ✓ Transformando dados em informação



Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



PlanGesPec
Planejamento e Gestão Pecuária

Plano de contas...

Grupo de contas	Código
Mão-de-obra	1
Administrativos	2
Alimentação animal	3
Medicamentos, vacinas e vermífugos	4
Insumos agropecuários	5
Diesel e lubrificantes	6
Manutenção de máquinas e equipamentos	7
Manutenção de benfeitorias e instalações	8
Despesas com comercialização	9
Compra de animais para engorda	10
Compra de reprodutores e matrizes	11
Investimentos na ovinocultura (estrutura)	12
Venda de animais	13
Outras receitas	14

✓ **Simple, não é?**

Planilha para registro de Entradas (recebido)

Data	Item	Valor
10/01/2009	Venda de 2 ovelhas de descarte	216,00
12/01/2009	Venda de 12 cordeiros com 32 kg, a 3,8/kg	1.459,20
15/01/2009	Venda de 4 borregas para reprodução	836,00
16/01/2009	Venda de 3 cordeiros com 35 kg, a 4,0/kg	420,00



Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura

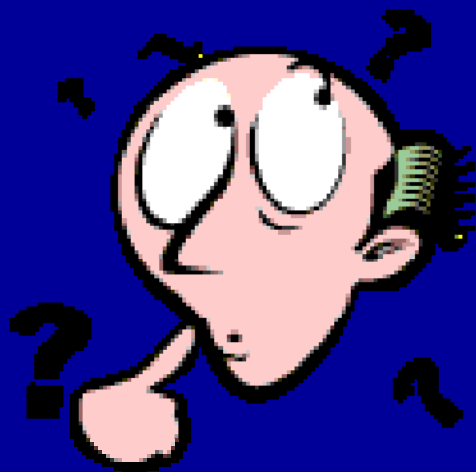


PlanGesPec
Planejamento e Gestão Pecuária

Transformando dados...

Planilha de despesas e receitas

Base para tomar decisões



Grupo de contas	Valor	%
Mão-de-obra	1.584,00	18,07
Administrativos	520,00	5,93
Alimentação animal	3.406,00	38,85
Medicamentos, vacinas e vermífugos	200,00	2,28
Insumos agropecuários	480,00	5,48
Diesel e lubrificantes	240,00	2,74
Manutenção de máquinas e equipamentos	376,00	4,29
Manutenção de benfeitorias e instalações	400,00	4,56
Despesas com comercialização	560,00	6,39
Compra de reprodutores e matrizes	1.000,00	11,41
Compra de animais para engorda		
Investimentos na ovinocultura (estrutura)	1.680,00	
Venda de animais	10.360,00	
Outras receitas	-	

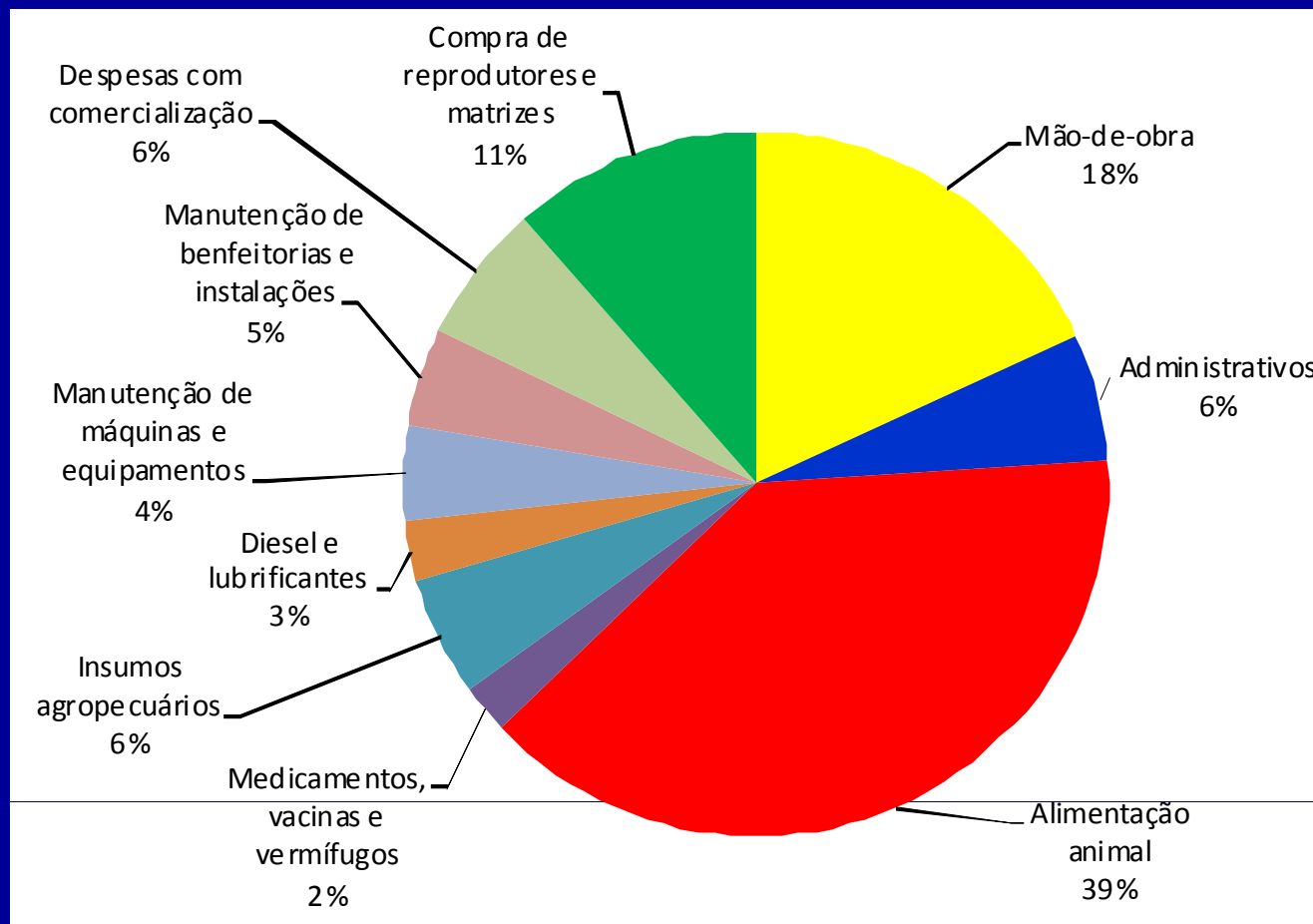


Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



PlanGesPec
Planejamento e Gestão Pecuária

Visão gráfica



O que chama a atenção??



Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura

Gorilas são gigantes

Vamos dividi-lo...



Alimentação = Gorila



Agora ficou
fácil né!!!

Com o mico
eu posso...



Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



PlanGesPec
Planejamento e Gestão Pecuária

Avançando na gestão financeira

CUSTOS

e

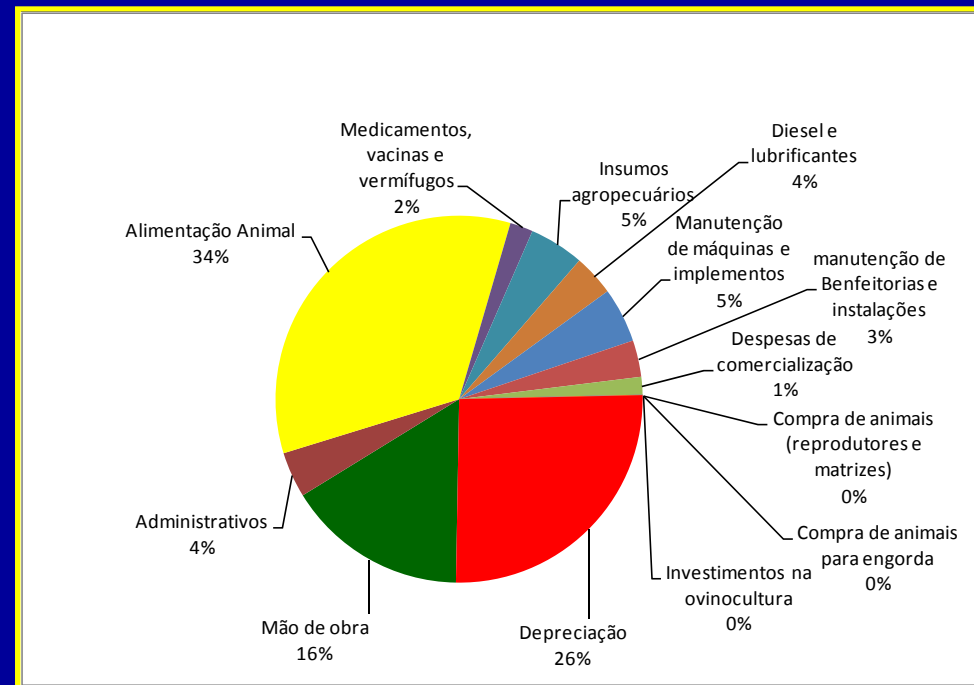
Depreciações

O que é depreciação?

Como calcular?

Qual o tipo de animal que representa a maior parte do meu faturamento?

Em que categoria eu tenho a maior margem de lucro?





Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



PlanGesPec
Planejamento e Gestão Pecuária

Plano de contas completo

Exemplificando...

12	Vendas - Kg vivo/categoria
120	Cordeiro certificado - Indústria
121	Cordeiro comum - Indústria
122	Descarte - Indústria
123	Cordeiro comum - propriedade
124	Descarte - propriedade
125	Matrizes - propriedade
126	Reprodutores - propriedade
127	Consumo na propriedade - propriedade
128	Outras receitas - propriedade

Definindo
estratégias
conforme as
informações
financeiras

Orientando a produção para ganhar mais dinheiro!!



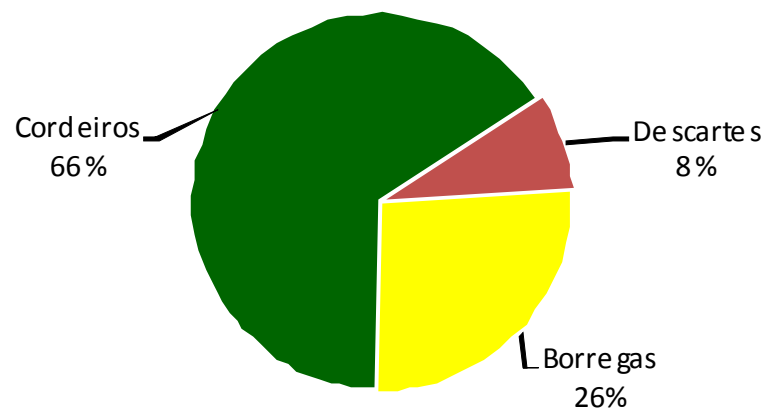
Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



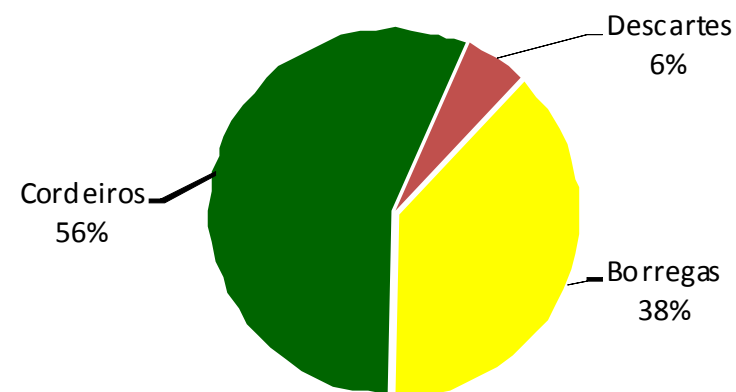
PlanGesPec
Planejamento e Gestão Pecuária

Decidindo conforme os resultados

Número de animais



Distribuição porcentual das receitas



As borregas são os animais mais rentáveis da propriedade



Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



PlanGesPec
Planejamento e Gestão Pecuária

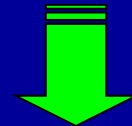
Curiosidade

PLANEJAMENTO...

GESTÃO DE PROCESSOS...

PECUÁRIA MODERNA...

ADMINISTRAÇÃO ...



Preciso explicar até hoje



Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



PlanGesPec
Planejamento e Gestão Pecuária

Considerações finais ...

- ✓ Medir o que se faz;
- ✓ Anotar o que se mede;
- ✓ Utilizar na prática o valor medido.
 - ✓ **Sucesso!!!!**



PlanGesPEC

Planejamento e Gestão Pecuária

www.plangespec.com.br
plangespec@plangespec.com.br
djalma@plangespec.com.br



Gestão e Análise Financeira na Ovinocultura



PlanGesPec
Planejamento e Gestão Pecuária



Dimensionando o sistema de produção

Renda Mensal Esperada	R\$ 3.000,00	Salário Mínimo	R\$ 415,00	Renda em salários	7,23
Preço de venda do Kg do cordeiro		Custo Para a produção de 1 Kg de cordeiro		Resultado obtido por kg de cordeiro vendido	
Vivo	Carçaça	Vivo	Carçaça	Vivo	Carçaça
R\$ 3,90	R\$ 9,33	R\$ 3,40	R\$ 7,39	0,50	1,93
Peso médio de venda de cordeiros (Kg)			Valor a agregar se for vendido na propriedade		
Vivos	Rendimento	Peso da Carçaça	10%		
30,00	46%	13,80	Número de Cordeiros vendidos (geração de receitas) por mês		
Composição Parcial da Receita de Vendas para Abate			Vivos	ou	Carçaças
Total	Vivos	Carçaças	200		112
119	8%	92%	Intervalo entre Partos em meses		
tx. De encarneamento	tx. De natalidade	Índice de Mortalidade no ciclo	10	Índice de prolificidade	Índice de Mortalidade até desmama
100%	85%	10%		1,2	15%
Número de matrizes necessárias			Controla Dados ?		
Vivos	Carçaças	Parcial	Vivos	x	Carçaças
2216	1245	1322			Parcial
1 Macho : 50 Fêmeas			Linkar com planilha financeira ?		
			x	SIM	NÃO